

飲食店の例

売上高 年間4800万円

借入金 1500万円あり

(今まで)		金額	売上比
売上高 ①		400 万円	100%
変動費	材料費等 ②	140 万円	35%
売上総利益		260 万円	65%
	人件費 (社長)	40 万円	30%
	人件費 (社長以外)	80 万円	
	地代家賃	30 万円	8%
	その他固定経費	20 万円	5%
	支払利息	2 万円	1%
	借入返済	10 万円	3%
固定費合計 ③		182 万円	46%
その他変動費 ④ (注1)		50 万円	13%
残る資金 ①—②—③—④		28 万円	7%

新型
コロ
ナで

(売上0円になったら)		金額
売上高 ①		0 万円
変動費	材料費等 ②	0 万円
売上総利益		0 万円
	人件費 (社長)	20 万円
	人件費 (社長以外)	8 万円
	地代家賃	15 万円
	その他固定経費 (注2)	20 万円
	支払利息	2 万円
	借入返済	0 万円
固定費合計 ③		65 万円
その他変動費 ④ (注1)		0 万円
残る資金 ①—②—③—④		△ 65 万円

最低生活水準にする。

雇用調整助成金で9/10補填

家賃減額交渉？

返済猶予

(注1) 平常時に言われる変動費より広い概念になります。広告費、販売管理費、通信費、旅費、電気水道代、交際費、カード支払手数料、支払消費税等です。

(注2) 固定経費は、リース料、償却資産税、通信費や電気水道代の基本料金、保険料等です。←公共料金的なものが多いですね。